

Program działania - koncepcja funkcjonowania i rozwoju

Koncepcja funkcjonowania i rozwoju Gminnego Ośrodka Kultury i Sportu w Kątach Wrocławskich jest składową dotychczasowego mojego doświadczenia nabytego podczas pracy na stanowisku dyrektora Ośrodka Kultury oraz pracy na rzecz promocji kultury, sportu i samorządu oraz własnych spostrzeżeń z organizowanych przeze mnie uroczystości, eventów, spotkań, imprez i innych w Gminach Powiatu Trzebnickiego. Pragnę przedstawić program działania i koncepcję funkcjonowania. Jest to koncepcja na nowoczesną jednostkę, realizującą zadania gminy z zakresu kultury i sportu, która ma potencjał i wielkie możliwości stać się znaczącym ośrodkiem działań kulturalnych i sportowych w regionie. Gmina Kąty Wrocławskie ma do zaproponowania wiele miejsc nieodkrytych i z całą pewnością wraz ze swoim rozwojem może stać się alternatywą dla wszystkich, którzy zwiedzają, poszukują, odwiedzają, interesują się, a może cyklicznie odwiedzają kulturalne i sportowe zakątki i zostaną na zawsze.

DZIŚ I JUTRO

Gmina z ciekawą historią sięgającą średniowiecza, która od kilkudziesięciu lat realizuje zadania z zakresu kultury i sportu, kreując i ogniskując życie społeczno-kulturalno-sportowe mieszkańców miasta i gminy oraz gości ją odwiedzających m.in. na cyklicznych imprezach, w tym również Wrocławian. Prężny rozwój gminy, dynamika zmian oraz dobre praktyki pozwalają na nowsze i innowacyjne spojrzenie na potrzeby mieszkańców, ale i turystów, nie zapominając o osiedlających się nowych mieszkańcach. GOKiS jako jednostka organizacyjna gminy działa na jej terenie. Głównym celem jest działalność kulturalna, sportowo-rekreacyjna i informacyjna.

Obecnie głównymi celami GOKiS są:

- pozyskiwanie i przygotowanie społeczności lokalnej do aktywnego uczestnictwa w kulturze,
- działalność sportowa i rekreacyjna, czytelnictwo,
- prowadzenie wielokierunkowej działalności rozwijającej i zaspokajającej potrzeby kulturalne, rekreacyjne i sportowe mieszkańców,
- upowszechnianie i promocja kultury lokalnej,
- gromadzenie, dokumentowanie, tworzenie, ochrona i udostępnianie dóbr kultury,
- tworzenie warunków dla rozwoju i działalności różnych form kulturalnych,
- rozpoznawanie, rozbudzanie i zaspokajanie potrzeb oraz zainteresowań mieszkańców,
- wzbogacanie dorobku kulturalnego i sportowego gminy.

Mając na uwadze prężny rozwój kultury, sportu i czytelnictwa w najbliższym czasie należy zaplanować działania i podjąć pracę w zakresie realizacji kilku ważniejszych zadań:

- opracować cel i wytyczyć misję dla GOKiS,
- nakreślić priorytetowe zadania na najbliższe lata w kontekście rozwoju i zachodzących zmian w gminie,
- przemodelować schemat organizacyjny dla potrzeb usprawnienia pracy oraz osiągnięcia lepszych efektów, również w oparciu o nowych pracowników i nowe przestrzenie,
- dopracować komunikację między jednostką a organizatorem, partnerami, sponsorami, mieszkańcami oraz innymi,
- udoskonalić formy i metody animacji, skierowane do mieszkańców w obszarach działania: kulturze, sporcie, czytelnictwie,
- poszerzyć ofertę oraz dostosować ją do współczesnych oczekiwań i potrzeb mieszkańców, gości, turystów czyli potencjalnych odbiorców – użytkowników - w oparciu o diagnozę,
- wyznaczyć innowacyjne i kreatywne kierunki rozwoju najważniejszych imprez i zaproponować nowe wydarzenia skierowane oczywiście do szerokiego grona odbiorców.

Głównym celem będzie ożywić mieszkańców i sympatyków gminy, pomóc rozwinąć twórczość i kreatywność, działać intensywnie w zakresie bardzo potrzebnej w obecnych czasach aktywności

ruchowej wszystkich grup wiekowych, edukować i scalać środowiska i działać na wielu płaszczyznach jednocześnie. To zadanie stojące przed ośrodkami kulturalno-sportowymi w większych jednostkach administracyjnych. Taki cel należy postawić przed nowoczesnym GOKiS w Kątach Wrocławskich. Wszechobecny pęd życia, zarówno młodszego jak i starszego pokolenia, ciągły brak czasu, szukanie pomysłu na samego siebie, mogą tylko być pomocne w tworzeniu innowacyjnego ośrodka, jako alternatywy dla zabieganych czasów.

Nie należy pominąć innych form działalności, niezbędnych do funkcjonowania jednostki takich jak: partnerstwo, edukacja pracowników, a przede wszystkim innowacyjność we wszystkich działaniach w kulturze i sporcie. Odbiorcy poprzez uczestnictwo w wydarzeniach stać się powinni samymi twórcami, animatorami tego, co dzieje się w gminie. W oparciu o potencjał ludzki jednym z zadań będzie tworzenie nowoczesnych gminnych projektów kulturalno-sportowych, opierających się na rozmowach, sugestiach i pomysłach mieszkańców. Tylko w ten sposób zapewnimy szeroką integrację środowisk, a one przyczynią się do sukcesu działań gminnych w dziedzinie kultury, rekreacji i sportu czy czytelnictwa.

Nadal rozwijane powinny być coroczne wydarzenia - imprezy plenerowe, eventy, festiwale, koncerty, zawody sportowe, turnieje oraz inne przedsięwzięcia o znaczeniu lokalnym a nawet ponadregionalnym. Ważnymi będą również nowe innowacyjne rozwiązania w zakresie organizacji powyższych. Warto proponować mieszkańcom nowe cykliczne wydarzenia. Zadbaj o wymianę kulturalną i sportową z miastami partnerskimi gminy, aby wymieniać się doświadczeniami. Przede wszystkim należy prowadzić szeroką działalność promocyjną, informacyjną i wydawniczą, aby dotrzeć do największej liczby odbiorców.

W oparciu o plan działalności na bieżący rok należy zaplanować różne aktywności dla mieszkańców i pogrupować je w kategorie w kalendarzu wydarzeń gminnych wcześniej określając datę realizacji:

- imprezy, pikniki i festyny (gminne coroczne wydarzenia);
- festiwale, przeglądy i prezentacje (teatralne, muzyczne, taneczne, sportowe, książkowe);
- konkursy (plastyczne, fotograficzne, sportowe, literackie);
- innowacyjne formy działania (happeningi, flash moby, akcje, kawiarenki tematyczne);
- spotkania (z ciekawymi literatami, artystami, twórcami, sportowcami);
- zajęcia rekreacyjne, zawody sportowe (dla różnych grup);
- wystawy, wernisaże, benefisy (malarstwa, fotografii, rzeźby);
- plenery (fotograficzne, artystyczne);
- spotkania w bibliotece i poza nią (siedziba i filia);
- parady i przemarsze uliczne, uroczystości świąt państwowych;
- inne imprezy okolicznościowe zgodnie z kalendarzem świąt w danym roku (Dzień Sztuki, Dzień Osób Starszych, Dzień Niepełnosprawnych, Dzień Uśmiechu, Rocznice i Jubileusze).

KRÓTKA ANALIZA SWOT

SILNE STRONY

- organizacja najważniejszych imprez gminnych i regionalnych
- doświadczenie kadry w działalności kulturalnej i sportowej
- otwartość na pojawiające się pomysły z zewnątrz i potrzeby społeczności lokalnej
- pomysły na nowe dziedziny animacji kulturalnej i sportowej
- duża baza lokalnych organizacji, stowarzyszeń, klubów, placówek oświatowych
- potencjał w mieszkańcach rdzennych i napływowych

SŁABE STRONY

- mało rozpoznawalne logo i brak systemu identyfikacji wizualnej jednostki
- słaba informacja dla mieszkańców o działaniach, inicjatywach, zapowiedziach
- brak działań promocyjnych w regionie
- brak na bieżąco informacji na stronie internetowej i w mediach społecznościowych

- nieodpowiednio dostosowane obiekty, sprzęt, materiały do innowacyjnych działań

SZANSE

- stały popyt na zabawę i spędzanie czasu w gronie dobrych znajomych – nowe wydarzenia
- pozyskanie stałego grona partnerów i sponsorów, organizacji do współpracy
- pozyskiwanie zewnętrznych źródeł finansowania działalności
- wyjście z działaniami w przestrzeń miasta i gminy i utworzenie zakątków w Kątach
- stworzenie nowoczesnej oferty zajęć w oparciu o diagnozę potrzeb
- dalsze remonty, przebudowy, modernizacje i doposażanie obiektów
- szeroka promocja wszystkich działań na wielu płaszczyznach w tym samym czasie

ZAGROŻENIA

- mniejsze środki finansowe na działalność
- słabe zainteresowanie mieszkańców aktywnym wykorzystaniem czasu wolnego
- brak zaplanowanego programu działania i rozwoju długoterminowego jednostki
- zanikanie inicjatyw, tradycji lokalnej, wspólnoty, empatii
- życie w świecie który się nie zatrzymuje
- wszechobecny konsumpcjonizm
- pęd do wielkiego miasta – jesteśmy satelitą Wrocławia

Wśród strategicznych celów dla GOKIS powinny znaleźć się w najbliższym czasie następujące zadania :

- kształtowanie wzorców kulturowych
- dbanie o ogólną sprawność fizyczną społeczeństwa
- prowadzenie proaktywnych działań wśród różnych grup społecznych
- praca blisko z ludźmi - możesz z nami budować zakątki w Kątach
- tworzenie projektów z aktywnym zaangażowaniem samych mieszkańców
- inspirowanie mieszkańców do podejmowania działań i realizacji niebanalnych pomysłów
- działanie na rzecz osób niepełnosprawnych
- tworzenie przedsięwzięć międzypokoleniowych
- budowanie zespołów ludzi połączonych wspólnymi zainteresowaniami
- szeroka promocja w gminie, regionie
- prowadzenie aktywnej strony internetowej i mediów społecznościowych
- szukanie nowatorskich pomysłów i nowych inspiracji, bazowanie na dobrych praktykach
- dbałość o rozwój i podnoszenie kwalifikacji pracowników.

DYNAMIKA ZMIANY:

Nowa wizja w GOKIS zakłada, aby w kilka lat stworzyć miejsce rozpoznawalne na mapie kulturalno-sportowej Dolnego Śląska, miejsce animacji kulturalno-sportowego życia mieszkańców Gminy Kąty Wrocławskie, miejsce do działania różnych grup społecznych i miejsce współpracujące z partnerami, sponsorami i organizacjami na rzecz zrównoważonego rozwoju regionu.

Nowa misja zakładać będzie, aby stworzyć ośrodek nowoczesny, otwarty i pełen zwariowanych pomysłów, realizujący kreatywne i ponadczasowe projekty, które zostaną zauważone w regionie. Ośrodek ma być miejscem życia i działania oraz szerokiej aktywności wszystkich mieszkańców gminy.

Z definicji jest to instytucja o charakterze lokalnym, finansowana ze środków samorządu gminnego i powinna za odbiorców swoich działań przyjąć samych mieszkańców gminy, próbując jednocześnie za wszelką cenę wsłuchiwać się w ich potrzeby. Właśnie wśród mieszkańców należy przeprowadzić ankietę/diagnozę ich potrzeb. Warto podjąć się rozmów z różnymi grupami społecznymi i w różnym wieku. Starać się wysłuchać i wciągnąć w działania – jeśli masz pomysł na nowe działanie – przyjdź do nas. Ucząc się otwartości na potrzeby innych będziemy mogli przeprowadzić szereg

interdyscyplinarnych i międzypokoleniowych projektów.

Otwartość GOKIS na pomysły z zewnątrz, zapraszanie do współpracy i chęć eksperymentowania w przestrzeni zarówno budynków jak i przestrzeni wokół, zabawa kolorami, dodatkami, dbałość o najbliższe otoczenie, nowe miejsca - stworzenie zakątków Kątów przyczyni się do szerokiej promocji gminy jako miejsca otwartego i przyjaznego, wartego odwiedzenia, alternatywy do zamieszkania bo u nas dzieje się zawsze!

Jednym z kluczowych zadań powinno być pobudzenie oraz rozwinięcie zespołu pracowników i osób współpracujących do działania w niestandardowy sposób, nie tylko więcej i lepiej, ale zupełnie inaczej. W działaniach starać się podporządkować potrzebom, pomysłom, godzinom pracy, odpoczynku mieszkańców. Zamknięcie działań w budynkach należących do jednostki hamuje rozwój, dlatego należy wyjść na zewnątrz i stworzyć przestrzeń na kulturalno-sportowe zakątki Kątów w bliższej i dalszej okolicy. A miejsc do takich działań jest wiele: wiekowe grodzisko, zrewitalizowany park miejski, siłownie zewnętrzne, piękne pierzeje zabytkowego rynku, historyczna wieża, park krajobrazowy, przestrzeń przed obiektami należącymi do jednostki, parking przy basenie oraz zakątki w samych sołectwach. Takie działania mogą być dobrym pomysłem na dynamiczny rozwój i utożsamianie się z gminą działającą na wielu płaszczyznach.

Należy szukać innowacyjnych rozwiązań oraz odważnie połączyć dotychczasową wiedzę ze współpracą z instytucjami, grupami, organizacjami i lokalnymi artystami, ale i współdziałać z przedsiębiorcami, sponsorami. Przy ich pomocy i wsparciu można będzie zadbać o zakątki Kątów i stworzyć żywe miejsca, w których spędzają czas całe rodziny. Synonimem Kątów potocznie jest schronienie, gniazdo, cichy port, cicha przystań a w odniesieniu do miejscowości ustronie, zakamarek. Takich magicznych miejsc w przestrzeni gminy jest zapewne wiele i warto je odkryć na nowo. Zrealizować w nich kreatywne projekty, może zaproponować wspólne treningi czy cykliczne spotkania aktywnych mieszkańców, które z czasem zagospodzą na stałe i wpiszą się na karty niecodziennych historii grupy osób ze wspólnym mianownikiem.

Wyznaczenie strategicznych kierunków działalności, sprawne zarządzanie zasobem ludzi, majątkiem i finansami może pokazać w klejnych latach, że będziemy rozpoznawalni i będziemy liczyć się na tle innych satelitów dużego miasta jakim jest pobliska stolica Dolnego Śląska - Wrocław. Będą o nas pisać i będą o nas mówić często.

Należy dołożyć starań, aby jak najszybciej stworzyć rozpoznawalny wizerunkowo Ośrodek poprzez opracowanie i wdrożenie nowego loga, opracowanie Systemu Identyfikacji Wizualnej, poprawienie wizerunku budynków i przestrzeni wokół oraz zadbać o szeroką i ukierunkowaną komunikację z mieszkańcami i szeroką promocję działalności. Zamontowanie tablic kreatywnych pomysłów dla mieszkańców oraz cykliczne badania/ankiety/zapytania, skierowane w celu poznania potrzeb na dziś, jutro i niedaleką przyszłość pomoże również w zaplanowaniu strategii rozwoju jednostki.

Niezwykle ważnym są środki na finansowanie działalności poprzez stałe śledzenie nowych możliwości na pozyskanie zewnętrznych źródeł finansowania oraz stworzenie bazy stałych sponsorów, partnerów i organizacji do współpracy na najbliższe lata. GOKIS prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o organizowaniu i prowadzeniu działalności kulturalnej. W ramach posiadanych środków kieruje się zasadami ich efektywnego wykorzystania. Otrzymuje dotację na działalność, wynagradzanie pracowników, utrzymanie i eksploatację majątku. We współpracy z gminą przygotowany jest roczny plan finansowy, a on jest podstawą działalności w danym roku budżetowym. Ważnym zadaniem jest zabezpieczenie wystarczających środków finansowych w danym roku na całą działalność, utrzymanie w sezonie oraz zabezpieczenie w okresie przestoju (remonty, modernizacje) obiektów, w tym sportowych, mowa tu o utrzymaniu infrastruktury, sprzętu na obiektach i kadrze nadzorującej powyższe obiekty. Niezbędnym będzie zatem przemodelowanie regulaminów zajęć, obowiązujących cenników, zaprojektowanie materiałów promocyjnych oraz zabezpieczenie niezbędnych kosztów na modernizacje pomieszczeń z wcześniejszym oszacowaniem

tych kosztów, aby działać profesjonalnie.

PROPOZYCJE KREATYWNYCH PROJEKTÓW DLA KULTURY I SPORTU

- **OGRÓD RODZIN:** to spotkania z animacją przestrzeni, w której można się uczyć poprzez zabawę, bez względu na wiek. Podstawowym celem będzie stworzenie samodzielnie ogrodu pełnego kolorów, dźwięków, zapachów, atrakcyjnego i trochę eksperymentalnego, który będzie pomysłowym rozwiązaniem dla drugiego życia różnych przedmiotów.
- **COACHING AKTYWNYCH:** to zajęcia dla świadomych swoich możliwości dorosłych osób z pasjami i zainteresowaniami sportowymi. To precyzyjne działanie w czasie, którego efekty prowadzą do osiągnięcia celu - przykład: biegam, chcę być profesjonalistą, chciałbym zostać trenerem. Projekt ma za zadanie pomóc rozwijać pasje mieszkańców gminy, w której można mieszkać, pracować i jednocześnie się realizować.
- **ART PLENERY MIEJSKIE:** czas na realizację zwirowanych pomysłów kulturalnych jest zawsze, a mieszkańcy mogą je realizować choćby w najbliższej okolicy tworząc np. rzeźby czy grafikę pod okiem zaproszonych artystów, studentów uczelni wyższych czy twórców z miast partnerskich. Pokolorujmy razem Kąty a potem Żerków:)
- **BIBLIOTEKA TU I TAM:** projekt na szeroką promocję czytelnictwa, który pokazuje że biblioteka to miejsce nowoczesne i nie zamknięte w salach z regałami, a odnajdujące się w różnych miejscach. To propozycja na mobilną bibliotekę tu i tam.
- **SENIORIADY:** projekty skierowane do najstarszej grupy odbiorców. Zakłada się cykliczne spotkania aktywnych seniorów z różnych środowisk i działających w gminie grup poprzez udział w kreatywnych warsztatach, wykładach i prelekcjach z ciekawymi ludźmi, wspólnych dyskusjach, oglądaniu filmów, potańcówkach czy zajęciach ruchowych w terenie.
- **ZAKĄTEK W KĄTACH:** ustronne miejsca i zakamarki miasta czy gminy, nieodkryte jeszcze, zamienione w zakątki na interaktywne spotkania międzypokoleniowe, gdzie wszystko toczy się wokół jednego tematu. To projekt, podczas którego odbywać się będą różne animacje w miejscu, czasie i z wybraną grupą osób.

KRÓTKIE PODSUMOWANIE

Wierzę, że w przyszłości GOKIS będzie przestrzenią otwartą na mieszkańców, działającą w mikroskali oraz wielkoformatowo. Będzie przestrzenią do szerokiej współpracy bo ma potencjał i wielką szansę na zainteresowanie mieszkańców, gości i turystów, a w końcowym efekcie szeroką promocję prężnie rozwijającej się gminy z KULTURĄ przez „K” i SPORTEM przez duże „S”, w której każdy znajdzie swój zakątek do rozwoju pasji, zainteresowań oraz współpracy i działania.

Przedstawiona powyżej koncepcja jest zarysem określającym misję i wizję na kilka następnych lat, potencjalne cele i niektóre sposoby ich realizacji z uwzględnieniem zagadnień merytorycznych, organizacyjnych oraz finansowych. W oparciu o powyższe priorytetowym zadaniem będzie ustalenie strategicznych kierunków rozwoju, jeszcze raz przeanalizowanie silnych i słabych stron, wypracowanie współpracy na linii samorząd a jednostka, zmotywowanie zespołu pracowników, ewentualnie skorygowanie jego składu lub nawet zreorganizowanie struktury organizacyjnej, aby osiągać w przyszłości lepsze efekty w myśl hasła promocyjnego gminy - Dbamy o nasze Kąty!!!

opracowała: Agnieszka Pawlaczek